Los municipios llegan al Presupuesto 2027 con menos recursos que en cualquier año desde 2020.

ppaconsultora@gmail.com

- **La Provincia transfirió $4.388.820 millones a los municipios entre enero y septiembre. El 76,3% de esos fondos corresponde a coparticipación de impuestos.**

- **Estas transferencias representan una caída de 1,55% en términos reales con respecto al mismo período de 2025, equivalente a $74.988 millones (en $ de septiembre de 2026).**

- **2026 es el cuarto año consecutivo de caída: las transferencias reales acumulan una baja de 10,7% desde 2022.**

- **El FEFIM aportó $46.335 millones, el 1,1% del total, y amortiguó la caída general.**

- **Con respecto al año pasado, 29 municipios tuvieron un aumento en sus transferencias. Los principales incrementos los obtuvieron Chacabuco, Campana, Exaltación de la Cruz y Capitan Sarmiento.**

- **Los municipios con caídas lo encabezan San Isidro, Pinamar, Florentino Ameghino y Vicente López.**

- **Los catorce distritos que más reciben registraron caídas reales.**

Para más información: ppaconsultora@gmail.com

1. 2026

Entre enero y septiembre **de 2026** los municipios recibieron $4.388.820 millones por parte del gobierno de la Provincia de Buenos Aires. El 76.3% de esos fondos se transfirió en concepto de **coparticipación de impuestos.** El **Fondo de Emergencia y Fortalecimiento de la Inversión Municipal (FEFIM)**, creado para asistir a los 135 municipios, fue de un 1,1% del total transferido, unos $46.335 millones.

Estas transferencias representan una caída de 1,55% en términos reales con respecto al mismo periodo del año anterior, el equivalente a $74.988 millones de septiembre de 2026.

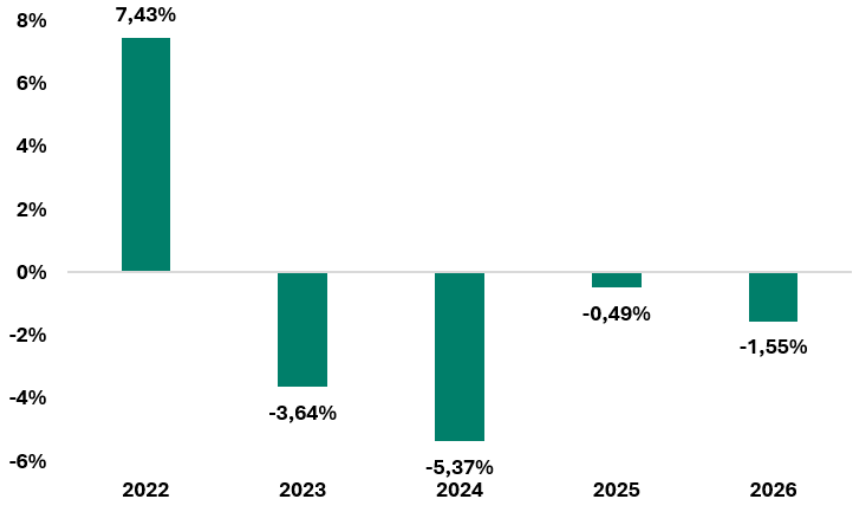
TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS: Primeros nueve meses de 2026

	Coparticipación bruta	Descent. Tributaria	Fondo Educativo	FEFIM	Otros	Total
Enero	363.227	9.970	27.231		49.802	450.230
Febrero	320.358	5.082	51.986		46.847	424.273
Marzo	303.807	4.148	56.937		45.410	410.302
Abril	340.345	26.747	59.413	20.000	48.497	495.002
Mayo	416.023	7.076	47.035	4.888	50.588	525.610
Junio	366.735	5.228	51.986		49.629	473.578
Julio	421.612	19.991	51.986	7.287	55.395	556.271
Agosto	400.343	3.316	49.510	14.160	55.617	522.946
Septiembre	414.840	6.406	54.462		54.900	530.608
Total 2026	**3.347.290,6**	**87.964,8**	**450.545,1**	**46.335,5**	**456.684,2**	**4.388.820,4**
Participación	76,3%	2,0%	10,3%	1,1%	10,4%	100%

Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA. Datos en millones de pesos.

El siguiente gráfico presenta la variación de las transferencias totales de los primeros meses de cada año con respecto al año anterior. 2026 es el cuarto año consecutivo de caída, acumulando 10,7% de caída desde 2022.

VARIACIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR



Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA e INDEC. Primeros nueve meses de cada año.

La Provincia de Buenos Aires transfirió en los primeros nueve meses de 2026 el menor monto real a los municipios desde 2020, lleva cuatro años consecutivos de caídas, y en términos reales las transferencias acumulan una baja de 10,7% desde 2022. Ni siquiera los fondos de asistencia financiera revirtieron la tendencia: el FEFIM representó apenas el 1,1% de lo transferido. De este modo, los municipios llegan a la discusión del Presupuesto 2027 con menos recursos reales que en cualquier año desde 2020.

2. FONDOS DE ASISTENCIA FINANCIERA MUNICIPAL: DEL FFFM y FEFIM AL FMFS

Además de la coparticipación y los fondos afectados, en los últimos años la Provincia recurrió a fondos de asistencia financiera que se crean en la negociación política del presupuesto en la Legislatura. En 2024, la Ley 15.480 creó el Fondo de Fortalecimiento Fiscal Municipal (FFFM), constituido con $116.000 millones de rentas generales, de carácter no reintegrable y libre disponibilidad, y distribuido entre los 135 municipios según el Coeficiente Único de Distribución (CUD). Se transfirió en cuatro cuotas durante 2024 (febrero, mayo, agosto y noviembre), y en pesos de septiembre de 2026 equivale a $176.625 millones. En 2025 no hubo un fondo de este tipo.

En 2026 el Fondo de Emergencia y Fortalecimiento de la Inversión Municipal (FEFIM) retomó la herramienta, con un esquema 70-30. El 70% se distribuía por CUD entre los municipios y el 30% restante se destina a programas provinciales con destino a municipios (Infraestructura, Transporte e Instituto Cultural). Este último tramo fue liberado por ley posteriormente. Entre abril y agosto se transfirieron $46.335 millones nominales ($49.281 millones en pesos de junio de 2026). El cronograma legal prevé una cuota más en noviembre de 2026 y dos en 2027, por lo que el FEFIM seguirá vigente el año próximo.

Para 2027 se propone además un Fondo Municipal de Fortalecimiento de la Seguridad, atado al 8% de un endeudamiento de USD 1.000 millones (unos $128.000 millones al tipo de cambio actual), distribuido por CUD. Ambos instrumentos van a coexistir. Este esquema de fondos ad hoc, que depende de cada negociación presupuestaria y del acceso al crédito, y no de reglas automáticas, le resta previsibilidad a los ingresos municipales.

3. LA SITUACIÓN DE CADA MUNICIPIO.

En el siguiente cuadro se presenta la variación real (teniendo en cuenta la inflación) del total de las transferencias enviadas desde la Provincia de Buenos Aires entre enero y septiembre con respecto al mismo período del año anterior para cada municipio. Es importante subrayar que los resultados reflejan el conjunto completo de transferencias provinciales, incluyendo todos sus

componentes, como el Fondo Educativo, la descentralización tributaria o el FEFIM, y no exclusivamente la coparticipación bruta.

29 municipios registraron un incremento real en los recursos recibidos. Los principales incrementos los obtuvieron las municipalidades de **Chacabuco** (+12,1%), **Campana** (+8,0%), **Exaltación de la Cruz** (+7,4%), **Capitan Sarmiento** (+7,1%), **General Rodríguez** (+3,8%), **Dolores** (+3,6%), **Marcos Paz** (+3,4%), **Adolfo Alsina** (+2,8%), **Escobar** (+2,7%) y **Laprida** (+2,4%).

Una realidad distinta tuvieron los 30 municipios con caídas reales superiores al 3%. Ese grupo lo encabezan **San Isidro** (-6,9%), **Pinamar** (-6,6%), **Florentino Ameghino** (-5,6%), **Vicente López** (-5,5%), **Maipú** (-5,4%), **Tordillo** (-5,3%), **General Madariaga** (-5,3%), **Leandro N. Alem** (-5,2%), **General San Martin** (-5,1%) y **Ezeiza** (-5,0%).

Los catorce municipios que concentran los mayores montos de transferencias provinciales registraron una caída real en los recursos recibidos. Las reducciones fueron desde el -0,1% de **Lomas de Zamora** hasta el -5,1% de **General San Martin**. También se encuentran en este grupo **Moreno** (-0,2%), **La Plata** (-0,3%), **Pilar** (-1,1%), **Quilmes** (-1,2%), **Florencio Varela** (-1,5%), **Almirante Brown** (-1,6%), **José C. Paz** (-1,7%), **Tigre** (-1,7%), **Merlo** (-2,1%), **General Pueyrredon** (-2,7%), **La Matanza** (-2,9%) y **Malvinas Argentinas** (-3,8%).

VARIACIÓN REAL. Enero – septiembre 2025 vs 2026.

RANKING	MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL
8	ADOLFO ALSINA	2,81%
75	A. GONZALES CHAVES	-1,72%
100	ALBERTI	-2,71%
70	ALMIRANTE BROWN	-1,62%
90	ARRECIFES	-2,21%
61	AVELLANEDA	-1,15%
110	AYACUCHO	-3,44%
122	AZUL	-4,43%
89	BAHIA BLANCA	-2,21%
60	BALCARCE	-1,13%
53	BARADERO	-0,99%
42	BENITO JUAREZ	-0,35%
58	BERAZATEGUI	-1,11%
71	BERISSO	-1,64%
23	BOLIVAR	0,51%
95	BRAGADO	-2,52%
36	BRANDSEN	-0,19%
2	CAMPANA	7,95%
26	CAÑUELAS	0,26%
4	CAPITAN SARMIENTO	7,14%
54	CARLOS CASARES	-1,05%
93	CARLOS TEJEDOR	-2,37%
16	CARMEN DE ARECO	1,08%
101	CASTELLI	-2,81%
1	CHACABUCO	12,14%
123	CHASCOMUS	-4,52%
103	CHIVILCOY	-2,92%
44	COLON	-0,39%
69	CORONEL DORREGO	-1,46%
102	CORONEL PRINGLES	-2,84%
97	CORONEL ROSALES	-2,61%
77	CORONEL SUAREZ	-1,73%
81	DAIREAUX	-1,88%
6	DOLORES	3,60%

RANKING	MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL
67	ENSENADA	-1,41%
9	ESCOBAR	2,71%
46	ESTEBAN ECHEVERRIA	-0,42%
3	EXALTACION DE LA CRUZ	7,44%
126	EZEIZA	-4,95%
68	FLORENCIO VARELA	-1,45%
133	FLORENTINO AMEGHINO	-5,60%
12	GENERAL ALVARADO	2,02%
105	GENERAL ALVEAR	-2,97%
88	GENERAL ARENALES	-2,19%
91	GENERAL BELGRANO	-2,26%
41	GENERAL GUIDO	-0,34%
74	GENERAL LA MADRID	-1,69%
62	GENERAL LAS HERAS	-1,18%
27	GENERAL LAVALLE	0,23%
129	GENERAL MADARIAGA	-5,31%
20	GENERAL PAZ	0,76%
87	GENERAL PINTO	-2,14%
99	GENERAL PUEYRREDON	-2,70%
5	GENERAL RODRIGUEZ	3,82%
127	GENERAL SAN MARTIN	-5,10%
121	GENERAL VIAMONTE	-4,38%
13	GENERAL VILLEGAS	1,79%
24	GUAMINI	0,43%
120	HIPOLITO YRIGOYEN	-4,13%
96	HURLINGHAM	-2,54%
82	ITUZAINGO	-1,96%
73	JOSE C. PAZ	-1,68%
66	JUNIN	-1,37%
84	LA COSTA	-1,99%
104	LA MATANZA	-2,94%
40	LA PLATA	-0,27%
59	LANUS	-1,11%
10	LAPRIDA	2,42%

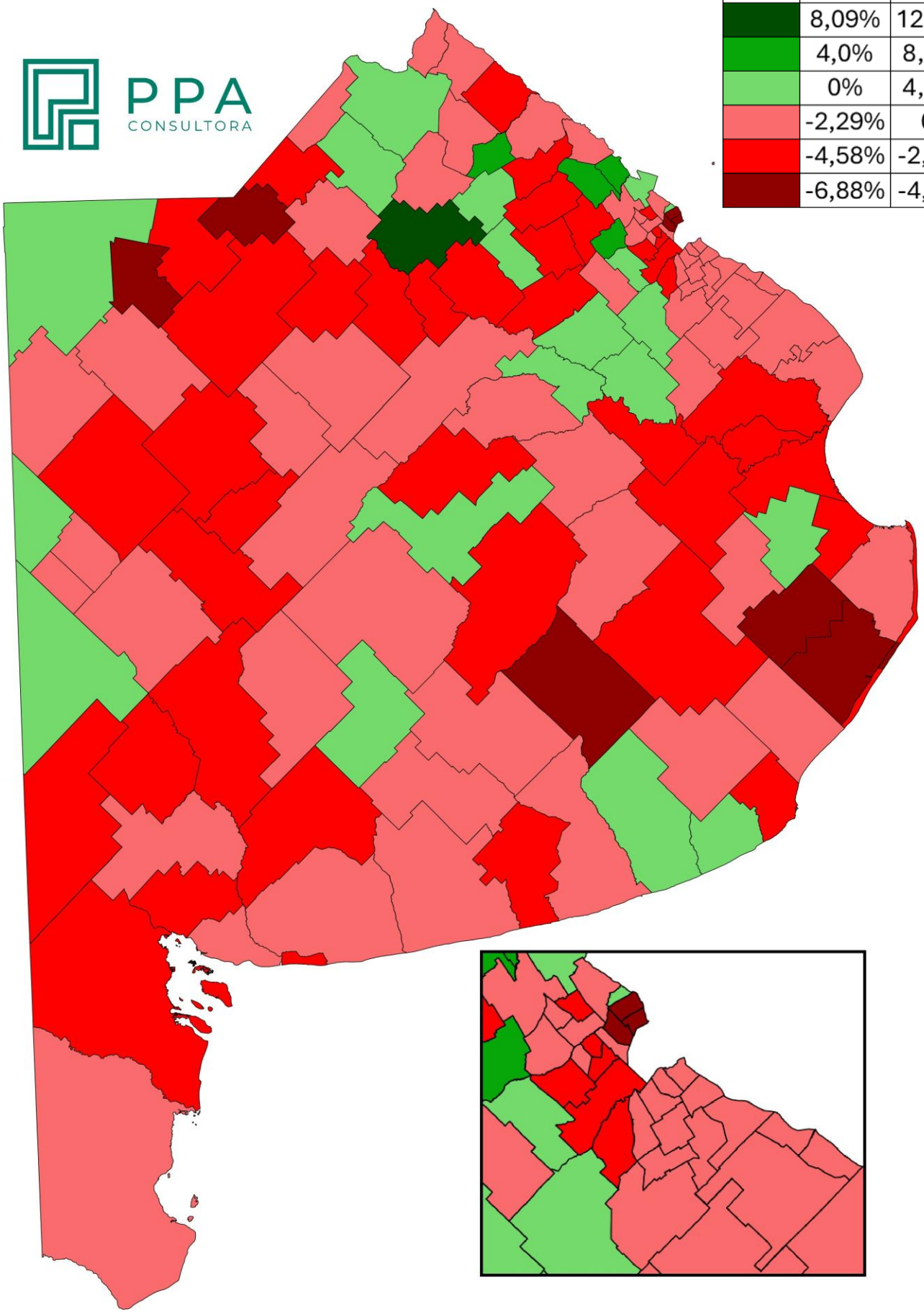
RANKING	MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL
51	LAS FLORES	-0,90%
128	LEANDRO N. ALEM	-5,15%
107	LEZAMA	-3,13%
94	LINCOLN	-2,39%
19	LOBERIA	0,92%
31	LOBOS	-0,07%
33	LOMAS DE ZAMORA	-0,08%
119	LUJAN	-3,95%
37	MAGDALENA	-0,20%
131	MAIPU	-5,38%
115	MALVINAS ARGENTINAS	-3,82%
43	MAR CHIQUITA	-0,36%
7	MARCOS PAZ	3,41%
78	MERCEDES	-1,76%
86	MERLO	-2,14%
28	MONTE	0,21%
114	MONTE HERMOSO	-3,75%
39	MORENO	-0,21%
117	MORON	-3,88%
108	NAVARRO	-3,23%
25	NECOCHEA	0,36%
49	NUEVE DE JULIO	-0,84%
65	OLAVARRIA	-1,36%
32	PATAGONES	-0,08%
111	PEHUAJO	-3,51%
21	PELLEGRINI	0,74%
35	PERGAMINO	-0,17%
124	PILA	-4,76%
56	PILAR	-1,10%
134	PINAMAR	-6,61%
45	PRESIDENTE PERON	-0,41%
79	PUAN	-1,80%
29	PUNTA INDIO	0,20%
64	QUILMES	-1,24%

RANKING	MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL
80	RAMALLO	-1,83%
38	RAUCH	-0,20%
57	RIVADAVIA	-1,11%
15	ROJAS	1,10%
14	ROQUE PEREZ	1,59%
112	SAAVEDRA	-3,62%
55	SALADILLO	-1,09%
34	SALLIQUELO	-0,15%
72	SALTO	-1,64%
109	SAN ANDRES DE GILES	-3,35%
118	SAN ANTONIO DE ARECO	-3,89%
106	SAN CAYETANO	-3,11%
52	SAN FERNANDO	-0,97%
135	SAN ISIDRO	-6,88%
17	SAN MIGUEL	1,03%
30	SAN NICOLAS	-0,07%
113	SAN PEDRO	-3,63%
47	SAN VICENTE	-0,53%
11	SUIPACHA	2,40%
125	TANDIL	-4,86%
18	TAPALQUE	0,96%
76	TIGRE	-1,73%
130	TORDILLO	-5,31%
22	TORNQUIST	0,67%
98	TRENQUE LAUQUEN	-2,61%
63	TRES ARROYOS	-1,22%
83	TRES DE FEBRERO	-1,97%
50	TRES LOMAS	-0,86%
85	VEINTICINCO DE MAYO	-2,00%
132	VICENTE LOPEZ	-5,52%
116	VILLA GESELL	-3,83%
92	VILLARINO	-2,30%
48	ZARATE	-0,72%

Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA e INDEC.

VARIACIÓN REAL. Enero – septiembre 2025 vs 2026.

	Desde	Hasta
	8,09%	12,14%
	4,0%	8,09%
	0%	4,05%
	-2,29%	0%
	-4,58%	-2,29%
	-6,88%	-4,58%



PPACONSULTORA@GMAIL.COM