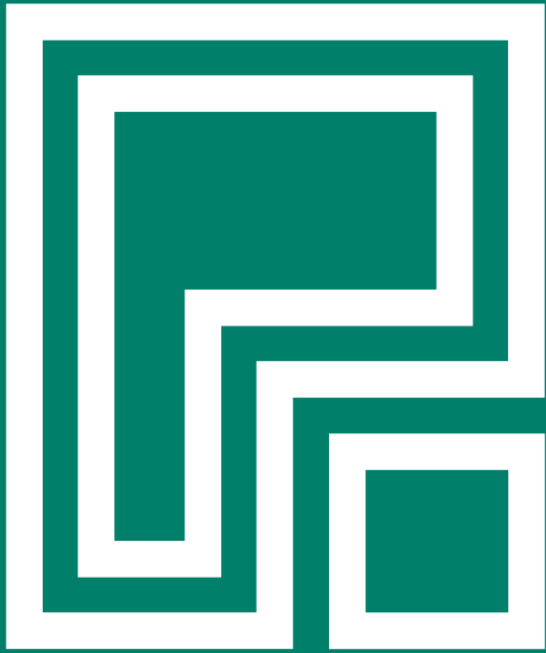




Transferencias a municipios:
**Tercer año consecutivo de
caída real en las
transferencias municipales**

ppaconsultora@gmail.com

1. AÑO 2025.

En el mes de **diciembre de 2025** los municipios recibieron \$447.109.059.243 por parte del gobierno de la Provincia de Buenos Aires. El 77,7% de esos fondos se transfirió en concepto de **coparticipación de impuestos**, el 8,6% en concepto de **Fondo de financiamiento educativo** y el 4,2% en concepto del **Fondo de Fortalecimiento de Recursos Municipales**.

TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS: DICIEMBRE 2025

Fondo	Transferencias (en millones)	Participación
Coparticipación bruta	347.358	77,7%
Descentralización	15.432	3,5%
Juegos de Azar	5.380	1,2%
F.F.P.S. (Planes Sociales)	5.744	1,3%
F.S.A. (Tratamiento de Residuos)	1.847	0,4%
Fdo. Fort. Rec. Municip.	18.791	4,2%
Fdo. Inclus. Social	14.134	3,2%
Fondo de Financ. Educativo	38.423	8,6%
Total	447.109	

Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA. Datos en millones de pesos.

En diciembre de 2024 los municipios recibieron \$337.624.830.367, lo que representa una variación interanual del 32,4%. En ese mismo periodo, la inflación interanual fue de 31,5%, lo que representa **un aumento real de las transferencias del mes de diciembre de 0,67%**.

TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS: ACUMULADO ANUAL 2025

Fondo	Transferencias (en millones)	Participación
Coparticipación bruta	3.605.037	77,7%
Descentralización	103.209	2,2%
Juegos de Azar	49.747	1,1%
F.F.P.S. (Planes Sociales)	57.609	1,2%
F.S.A. (Tratamiento de Residuos)	21.651	0,5%
Fdo. Fort. Rec. Municip.	204.269	4,4%
Fdo. Inclus. Social	153.623	3,3%
Fondo de Financ. Educativo	444.611	9,6%
Total	4.639.756	

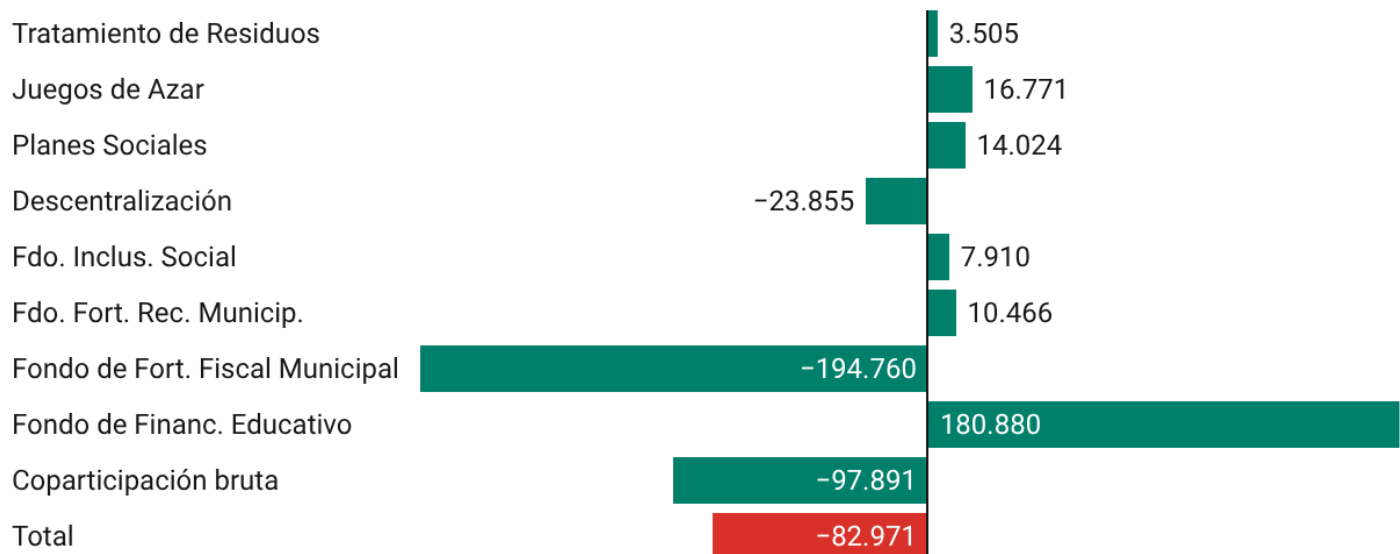
Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA. Datos en millones de pesos.

En el total acumulado anual de transferencias a los municipios, que alcanzaron \$4,64 billones, la mayor parte correspondió a la coparticipación bruta, con el 77,7% del total.

2. CAÍDA Y CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA DE TRANSFERENCIAS.

El siguiente cuadro presenta la diferencia por fondo en las transferencias a municipios, para todo el año 2025 con respecto al año 2024, expresadas en millones de pesos constantes de diciembre de 2025. En términos agregados, el resultado total es negativo en 82.970,7 millones, lo que refleja una contracción neta de recursos. Esta caída está fuertemente explicada por tres componentes: el **Fondo de Fortalecimiento Fiscal Municipal** (-194.760,3 millones), la **Coparticipación bruta** (-97.891,4 millones) y el rubro **descentralización de impuestos** (-23.855,3 millones). En particular, la no implementación del **Fondo de Fortalecimiento Fiscal Municipal** en 2025 representa el principal factor contractivo con respecto a 2024.

TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS: VARIACIÓN POR FONDO (acumulado anual 2024-2025)



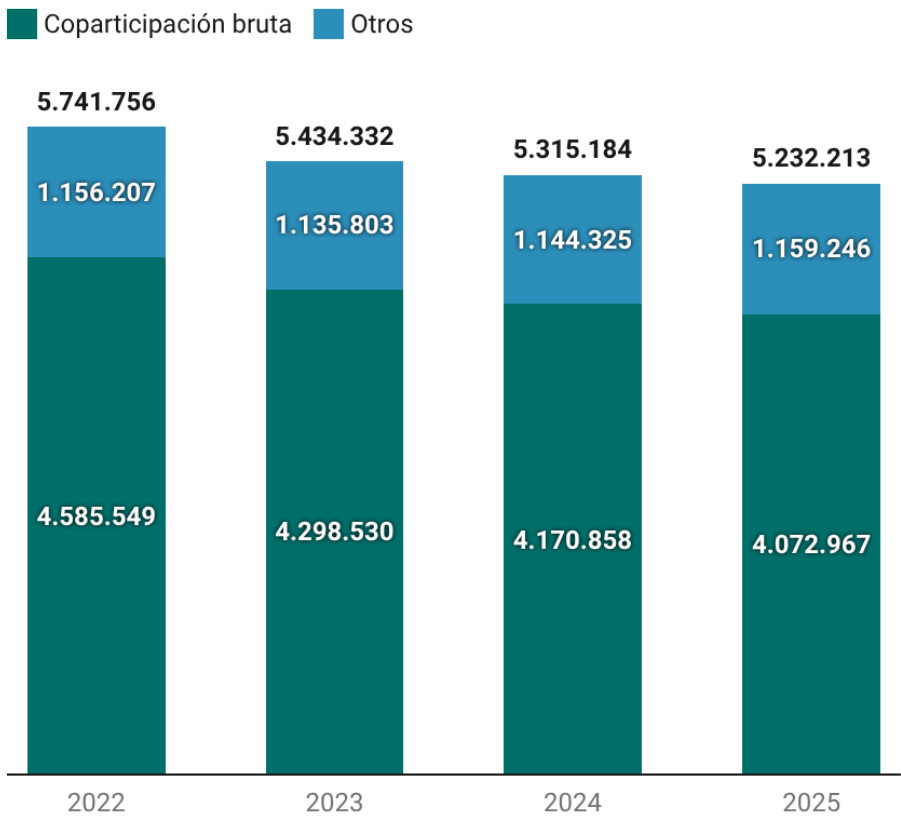
Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA e INDEC. Datos en millones de pesos de dic-25

Por el contrario, se registran incrementos en varios fondos específicos, entre los que se destacan el **Fondo de Financiamiento Educativo** (+180.879,8 millones), **Juegos de Azar** (+16.770,9 millones), el **Fondo de Financiamiento de Programas Sociales** (+14.024,2 millones) y el **Fondo de Inclusión Social** (+7.909,8 millones). Sin embargo, estas expansiones no alcanzan a neutralizar la magnitud de las reducciones en los componentes estructurales de la masa coparticipable. Se sigue presentando un escenario, como sostenemos desde PPA, en el que se fortalecen ciertos fondos afectados a finalidades específicas, mientras se debilitan los recursos de carácter más general y de libre disponibilidad para los municipios, como la **Coparticipación Bruta**, la **Descentralización de Impuestos** y el **Fondo de Fortalecimiento Fiscal Municipal**.

La principal variación positiva, el **Fondo de Financiamiento Educativo**, no implica necesariamente una mejora en la disponibilidad de recursos de libre afectación para los municipios. Los municipios del conurbano bonaerense deben destinar al menos el 50% de los recursos del Fondo a infraestructura escolar, mientras que los restantes municipios deben asignar como mínimo el 40% a ese mismo fin. Se trata de recursos con un grado significativo de afectación específica, lo que limita su flexibilidad

presupuestaria y refuerza la idea de que, pese al aumento en este fondo, la capacidad de financiamiento general de los municipios se ve mermada.

Transferencias a municipios: acumulado anual 2022-2025



Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA e INDEC. Datos en millones de pesos de dic-25

Las transferencias corrientes a los municipios de la Provincia de Buenos Aires, medidas en millones de pesos constantes de diciembre de 2025, muestran una trayectoria a la baja a lo largo del período 2022–2025. El total transferido pasó de 5.741.756 millones en 2022 a 5.232.213 millones en 2025, lo que **implica una caída acumulada real del orden del 8,9%**. La dinámica anual **evidencia tres descensos consecutivos**: -5,4% en 2023, -2,2% en 2024 y -1,6% en 2025. La reducción se explica principalmente por la merma en la coparticipación bruta, que cae de 4.585.549 millones en 2022 a 4.072.967 millones en 2025, mientras que otras transferencias (Fondo de financiamiento educativo, Fondo de Fortalecimiento de Recursos Municipales, entre otros) se mantienen relativamente estables en términos agregados, con leves fluctuaciones, pero sin compensar la caída del componente principal.

3. LA SITUACIÓN DE CADA MUNICIPIO.

En el siguiente cuadro se presenta la variación real (teniendo en cuenta la inflación) de las transferencias enviadas desde la Provincia de Buenos Aires en 2025 con respecto a 2024. Del total de distritos, 32 municipios registraron un incremento real en sus transferencias, entre los que se destacan **Marcos Paz (+14,52%)**, **General Rodríguez (+10,27%)**, **Escobar (+9,51%)**, **Moreno (+5,09%)**, **Esteban Echeverría (+4,67%)**, **Presidente Perón (+3,70%)**, **San Vicente (+3,41%)**, **Dolores (+3,16%)**, **Cañuelas (+2,63%)** y **Ezeiza (+2,36%)**

En contraste, 51 municipios evidenciaron caídas reales superiores al 3%, lo que refleja un

comportamiento contractivo significativo en una porción importante del territorio provincial. Entre las disminuciones más pronunciadas se encuentran **Saavedra** (-8,40%), **Florentino Ameghino** (-8,39%), **Daireaux** (-8,18%), **Carlos Tejedor** (-7,95%), **General Guido** (-7,70%), **Suipacha** (-7,59%), **Leandro N. Alem** (-7,58%), **Lezama** (-7,51%), **Monte Hermoso** (-7,31%) y **Chascomús** (-7,29%).

TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS – VARIACIÓN REAL (2024 – 2025)

MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL	MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL	MUNICIPIO	VARIACIÓN REAL
ADOLFO ALSINA	-3,91%	GENERAL GUIDO	-7,70%	OLAVARRIA	-0,31%
A. GONZALES CHAVES	0,32%	GENERAL LA MADRID	-2,08%	PATAGONES	-0,32%
ALBERTI	-2,28%	GENERAL LAS HERAS	-1,49%	PEHUAJO	-4,36%
ALMIRANTE BROWN	-0,74%	GENERAL LAVALLE	1,10%	PELLEGRINI	-4,24%
ARRECIFES	-1,80%	GENERAL MADARIAGA	-1,56%	PERGAMINO	0,03%
AVELLANEDA	-2,31%	GENERAL PAZ	2,00%	PILA	-1,40%
AYACUCHO	-1,25%	GENERAL PINTO	-7,15%	PILAR	1,01%
AZUL	-3,21%	GENERAL PUEYRREDON	0,59%	PINAMAR	-3,54%
BAHIA BLANCA	0,09%	GENERAL RODRIGUEZ	10,27%	PRESIDENTE PERON	3,70%
BALCARCE	-1,42%	GENERAL SAN MARTIN	-6,30%	PUAN	-4,26%
BARADERO	1,74%	GENERAL VIAMONTE	-1,43%	PUNTA INDIO	-0,29%
BENITO JUAREZ	-4,76%	GENERAL VILLEGAS	0,27%	QUILMES	-0,80%
BERAZATEGUI	-0,33%	GUAMINI	-3,57%	RAMALLO	-1,46%
BERISSO	-1,74%	HIPOLITO YRIGOYEN	-6,25%	RAUCH	-1,09%
BOLIVAR	-0,05%	HURLINGHAM	-2,63%	RIVADAVIA	-3,91%
BRAGADO	-2,16%	ITUZAINGO	-2,37%	ROJAS	-3,72%
BRANDSEN	0,26%	JOSE C. PAZ	-0,85%	ROQUE PEREZ	-3,22%
CAMPANA	-3,60%	JUNIN	0,03%	SAAVEDRA	-8,40%
CAÑUELAS	2,63%	LA COSTA	-3,78%	SALADILLO	-2,03%
CAPITAN SARMIENTO	-6,85%	LA MATANZA	-4,52%	SALLIQUELO	1,42%
CARLOS CASARES	-1,86%	LA PLATA	1,29%	SALTO	-1,45%
CARLOS TEJEDOR	-7,95%	LANUS	-4,04%	SAN ANDRES DE GILES	-3,49%
CARMEN DE ARECO	-1,26%	LAPRIDA	-4,65%	SAN ANTONIO DE ARECO	-2,85%
CASTELLI	-4,21%	LAS FLORES	-2,00%	SAN CAYETANO	-1,42%
CHACABUCO	-1,90%	LEANDRO N. ALEM	-7,58%	SAN FERNANDO	-2,72%
CHASCOMUS	-7,29%	LEZAMA	-7,51%	SAN ISIDRO	-7,26%
CHIVILCOY	-3,22%	LINCOLN	-2,99%	SAN MIGUEL	1,95%
COLON	-1,23%	LOBERIA	-4,63%	SAN NICOLAS	0,87%
CORONEL DORREGO	-3,54%	LOBOS	2,20%	SAN PEDRO	-3,58%
CORONEL PRINGLES	-2,39%	LOMAS DE ZAMORA	2,24%	SAN VICENTE	3,41%
CORONEL ROSALES	-1,60%	LUJAN	-6,51%	SUIPACHA	-7,59%
CORONEL SUAREZ	-1,86%	MAGDALENA	1,24%	TANDIL	-2,65%
DAIREAUX	-8,18%	MAIPU	-3,30%	TAPALQUE	-5,95%
DOLORES	3,16%	MALVINAS ARGENTINAS	-5,39%	TIGRE	-0,60%
ENSENADA	-1,63%	MAR CHIQUITA	-0,63%	TORDILLO	-6,83%
ESCOBAR	9,51%	MARCOS PAZ	14,52%	TORNQUIST	-2,16%
ESTEBAN ECHEVERRIA	4,67%	MERCEDES	-2,39%	TRENQUE LAUQUEN	-2,25%
EXALTACION DE LA CRUZ	-2,17%	MERLO	-3,44%	TRES ARROYOS	-1,48%
EZEIZA	2,36%	MONTE	1,04%	TRES DE FEBRERO	-0,48%
FLORENCIO VARELA	1,54%	MONTE HERMOSO	-7,31%	TRES LOMAS	-6,16%
FLORENTINO AMEGHINO	-8,39%	MORENO	5,09%	VEINTICINCO DE MAYO	-1,22%
GENERAL ALVARADO	-0,58%	MORON	-4,14%	VICENTE LOPEZ	-4,26%
GENERAL ALVEAR	-3,48%	NAVARRO	0,57%	VILLA GESELL	-3,40%
GENERAL ARENALES	-3,28%	NECOCHEA	-0,04%	VILLARINO	-3,65%
GENERAL BELGRANO	-3,92%	NUEVE DE JULIO	-2,22%	ZARATE	2,26%

Fuente: PPA en base a Min. Economía PBA e INDEC.